



企業研究

vol. 178

誠商事

(茨城県つくば市)

五十嵐
徹
社長(47)

創業50周年を迎える、2021年度にグループで売り上げ100億円を超えたのが、茨城県の地場大手管理会社、一誠商事（茨城県つくば市）だ。管理戸数は2万3500戸と、全国賃貸住宅新聞調査の管理戸数ランキングでは県下一の管理戸数を誇る。五十嵐徹社長がトップに就任した11年から、10年で売上が倍増した。五十嵐社長に、業績伸長のポイントと今後の取り組みについて話を聞いた。

会社概要

社名：一誠商事
所在地：茨城県つくば市竹園2丁目2-4
設立：1979年2月19日
資本金：1000万円
事業内容：不動産の売買・仲介・斡旋・賃貸および管理業務、損害保険・生命保険の募集ならびに契約締結の媒介業務、不動産コンサルティングなど

会社メモ

1972年に五十嵐徹社長の父、五十嵐翼氏が「一誠不動産」として創業。売買・賃貸仲介を行う。79年2月に一誠商事へ改組した。80年には賃貸管理業を開始。84年には現在の主力事業となっている土地の分譲・建売住宅の売買に進出した。2011年に五十嵐徹氏が社長に就任。茨城県南、県央エリアで全11店舗を展開。2万3500戸を管理する。

社長メモ

1975年5月28日、茨城県生まれ。法政大学卒業後、都内の不動産会社に勤務。2003年、一誠商事に入社。同社みらい平支店長、企画開発室室長などを歴任し、08年に取締役、11年代表取締役に就任。趣味はゴルフと旅行。家庭では3人の子を持つ父親。

で相続税も含めた税対策として、不動産活用の提案をしっかりと行えたのが功を奏しました。管理戸数はTX開通前の04年に7905戸でしたが、この18年で約3倍まで増加しました。

——オーナーに対するどのような提案で管理を獲得してきたのですか？

自社では建築 자체は行っていないので、ハウスメーカーなどの紹介を地道にやってきました。土地活用の手段として賃貸物件の建築だけではなく、月極駐車場の設置や売買の提案などオーナーの事情に合わせて臨機応変に提案をしてきたのが信頼獲得につながりました。

—茨城県内の法人マーケットも好調だそうですね。

茨城県が企業誘致を強化していることが商機につながっています。大手企業が毎年増えており、借り上げ社宅のニーズも高まっています。特に17年から現知事の大井川和彦氏が就任し、誘致が本格化して、つくば市の人口は25万人を超えるました。人口増加率は全国3位です。需要に応じるべく、自社物件として毎年賃貸マンションを建てています。22年は工業団地が続々と作られています。T-Xみどりの駅前に全8戸のマンションを建てたところ、企業からの一括借り上げの

ゴルフは仕事の必須スキル

産コンサルティングのスキルを
す。

脈づくりにもつなげている
「茨城県に戻り、一誠商事
入社した03年ごろからやつ
いるが、なかなか上達しない
継続してスコア70で回れる
うになるのが目標」と五十
社長は恥ずかしげに話す。
社を挙げてゴルフを推薦し
ている。ゴルフを趣味として
いるオーナーが多く、コミ
ニケーションを取るのに必
のスキルと考えているから
だ。社内コンペを行うと60
80人は参加するという。

A man in a grey shirt and blue shorts is captured mid-swing on a golf course. He is facing away from the camera, with his right arm extended back holding the club. A woman in a white shirt and dark pants stands further down the fairway, watching him. The background features a line of tall evergreen trees under a clear blue sky.

ている。ゴルフを趣味としているオーナーが多く、コミュニケーションを取るのに必要なスキルと考えているからだ。社内コンペを行うと60～80人は参加するという。

茨城地場、管理2万3500戸に伸長

**グループ売り上げ100億円
社長就任10年で倍増**

いのは、買取再販や宅地の分譲といったデベロッパー業で、売り上げの半分を占めています。残りはリーシングと管理業が半々です。

——どのようにして会社を成長させてきたのでしょうか？

一番大きな要因は、デベロッパー業をスタートし、拡大してきた点です。ただし、万が一売

万3500戸を管理しています。管理売り上げは全体の25%ほどあり、会社の安定経営に寄与しています。加えて、外部要因として、05年の新都市鉄道との連携による「つくばエクスプレス」（以下、TX）開通が成長の追い風になりました。

——TX開通がどのように御社に影響を及ぼしたのでしょうか？

コロナ下で郊外需要の恩恵
都心からの住み替え客獲得
—新型コロナウイルス下で住み替えの案件が急増したと聞きました。

資産コンサルを強化 相続資格の取得推進

伸ばしていく必要性を感じ、年ごろから社員の意識改革を行ってきました。その成果もあり、今では相続相談業務を行う資格である上級相続支援コンサルタントが2人、相続支援コンサルタントが20人弱まで増えました。

——会社成長のために進めていたことはありますか？